



ANÁLISIS RAZONADO
Estados Financieros Consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados
Al 31 de marzo de 2015 y 2014

**CAJA DE COMPENSACIÓN DE ASIGNACIÓN FAMILIAR
LA ARAUCANA Y ENTIDADES DE COMETIDO ESPECIAL**

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones.

1.1 Principales Tendencias

a) Liquidez

Indicadores	Unidad	31.03.2015	31.12.2014	Variación	Variación %
Liquidez corriente	Veces	1,05	1,17	(0,11)	(9,58%)
Razón Ácida	Veces	1,05	1,16	(0,11)	(9,58%)
Capital de Trabajo	M\$	14.903.116	37.286.765	(22.383.649)	(60,03%)

Formulas asociadas:

Liquidez Corriente = Activo corriente / Pasivo corrientes
 Razón Ácida= (Activos corrientes – Inventario) / Pasivos corrientes
 Capital de Trabajo = Activo corriente – Pasivo corrientes

a.1) Liquidez Corriente

El indicador de liquidez corriente disminuyó en un 9,58% respecto del año anterior, debido al aumento de los pasivos financieros corrientes, se explica por la el aumento de los pasivos corrientes por nuevos préstamos bancarios y el traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento.

a.2) Razón Ácida

El aumento de este indicador se explica por lo expuesto en el punto anterior.

a.3) Capital de Trabajo

La variación del capital de trabajo se debe principalmente al aumento de los pasivos financieros corrientes relacionada principalmente por la inscripción de los préstamos bancarios como también el traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento y el aumento del efectivo y equivalente del efectivo.

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.1 Principales Tendencias, continuación

b) Endeudamiento

Indicadores	Unidad	31.03.2015	31.12.2014	Variación	Variación %
Razón de endeudamiento	Veces	3,76	3,38	0,375	11,09%
Deuda Corriente	%	0,48	0,41	0,072	17,61%
Deuda no corriente	%	0,52	0,59	(0,072)	(12,29%)

Indicadores	Unidad	31.03.2015	31.12.2014	Variación	Variación %
Cobertura gastos financieros	Veces	0,37	0,61	(0,237)	(38,73%)

Fórmulas asociadas:

Razón de Endeudamiento = (Total pasivos corrientes + pasivos no corrientes)/Patrimonio neto

Deuda Corriente = Otros pasivos financieros corrientes/ (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros no corriente)

Deuda no Corriente = Otros pasivos financieros no corrientes / (Otros pasivos financieros, corrientes + Otros pasivos financieros no corriente)

Cobertura de gastos financieros= (Resultado antes de impuesto + Gastos financieros) / Gastos Financieros

b.1) Razón de endeudamiento

Este indicador aumentó en un 11,09% y se explica principalmente por el aumento de la deuda no corriente, debido a la colocación de un bono corporativo para financiar la mayor demanda de créditos sociales solicitados por los afiliados.

b.2) Deuda Corriente

El aumento de este indicador en un 17,61% se explica principalmente por el aumento de los Otros pasivos financieros corrientes, derivados a nuevos préstamos bancarios pago y el traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento.

b.3) Deuda no corriente

El disminuye por de este indicador responde al traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento y es compensado por la colocación de un Bono corporativo.

b.4) Cobertura de gastos financieros

La disminución de este indicador respecto de igual período se debe a una disminución de los ingresos antes de impuestos e intereses, además de una disminución de los gastos financieros

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.1 Principales Tendencias, continuación

c) Rentabilidad

Indicadores		31.03.2015	31.03.2014	Variación	Variación %
Rentabilidad del patrimonio	%	(2,34%)	(1,50%)	(0,84%)	55,58%
Rentabilidad del activo	%	(0,50%)	(0,36%)	(0,14%)	39,82%

Fórmulas asociadas:

Rentabilidad del patrimonio = Ganancia (pérdida) / Patrimonio inicial del período

Rentabilidad del activo = Ganancia (pérdida) / Activos promedios (activo del ejercicio anterior más activos del ejercicio actual dividido por dos)

c.1) Rentabilidad del Patrimonio

Disminuyó un 55,58%, que se explica por el aumento de los excedentes del año en los períodos comparados.

c.2) Rentabilidad sobre el activo

La rentabilidad sobre el activo aumentó en un 39,82%, lo cual se explica por el aumento de los excedentes y el aumento de los activos en los periodos comparados.

d) Resultados

Resultados		31.03.2015	31.03.2014	Variación	Variación %
Gastos Financieros sobre ingresos	%	14,71%	15,30%	(0,59%)	(3,86%)
EBITDA	M\$	(1.675.650)	(923.975)	(751.675)	81,35%
Excedente	M\$	(3.255.858)	(2.173.103)	(1.082.755)	49,83%

Fórmulas asociadas:

Gastos Financieros sobre Ingresos = (Costos financieros+ Gastos por intereses y reajustes)/ Ingresos

EBITDA= Resultado antes de impuestos + depreciación y amortización

Excedente= Ganancia (pérdida)

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.1 Principales Tendencias, continuación

d) Resultados, continuación

d.1) Gastos Financieros sobre Ingresos

Este indicador disminuyó en un 3,86%, los gastos financieros disminuyeron, sin embargo el aumento de los ingresos fue proporcionalmente mayor en comparación con el período anterior.

d.2) EBITDA

Este indicador aumentó en M\$751.675, debido a un menor rendimiento del resultado de la operación en comparación al período anterior.

d.3) Excedente

La Perdida del ejercicio experimentó un aumento de M\$1.082.755 debido a un menor rendimiento del resultado de la operación en comparación al período anterior.

e) Gasto Promedio Mensual por trabajador cotizante

Gastos Operacionales		31.03.2015	31.03.2014
		M\$	M\$
Total gastos operacionales (*)		(15.568.294)	(15.975.318)
Promedio Mensual Gastos Operacionales	M\$	(5.189.431)	(5.325.106)
Promedio Cotizantes mensuales	Nº	1.231.419	1.162.074
Gasto promedio mensual cotizantes	M\$	4,21	4,58
Afiliados			
Promedio Cotizantes mensuales	Nº	1.231.419	1.162.074
Promedio Afiliados mensuales	Nº	1.537.579	1.451.234
Participación cotizantes sobre población total		80,1%	80,1%

(*) Comprende las partidas Remuneraciones y gastos del personal + gastos de administración + Depreciaciones y amortizaciones + Otros gastos operacionales

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.2 Análisis de las principales variaciones:

a) Activos

Al 31 de marzo de 2015, el total de activos consolidados asciende a M\$665.731.069 (M\$627.513.287 al 31 de diciembre de 2014) y representa un aumento neto de 6,1%, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	Total M\$ al 31.03.2015	Total M\$ al 31.12.2014	Variación M\$	Variación %
Activos corrientes totales	292.359.685	262.300.982	29.558.703	11,2%
Activos no corriente totales	373.371.384	364.712.305	8.659.079	2,4%
Total de activos	665.731.069	627.513.287	38.217.782	6,1%

Los activos corrientes experimentaron un aumento de M\$29.558.703, equivalente a unos 11,2%, explicados principalmente por un aumento del efectivo y equivalentes de efectivo por M\$20.635.591 compensado con un aumento en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por M\$3.601.073 y deudores previsionales por M\$11.510.566 y una disminución de las colocaciones de crédito social por M\$6.573.704.

Los activos no corrientes experimentaron un aumento de M\$8.659.079, equivalente a un 2,4%, donde destaca un aumento colocaciones de crédito social, no corrientes por M\$5.877.865, y un aumento en las propiedad, planta y equipo por M\$ 2.192.271.

b) Pasivos y Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2015, el total pasivos y patrimonio consolidado asciende a M\$665.731.069 (M\$627.513.287 al 31 de diciembre de 2014) y representa un aumento neto de 6,1%, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	Total M\$ al 31.03.2014	Total M\$ al 31.12.2014	Variación M\$	Variación %
Pasivos corrientes totales	277.456.569	225.514.217	51.942.352	23,0%
Pasivos no corrientes totales	248.311.973	258.780.685	(10.468.712)	(4,0%)
Total Pasivos	525.768.542	484.294.902	41.473.640	8,6%
Capital emitido	142.365.762	144.615.312	-2.249.550	(1,6%)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	139.269.572	142.365.762	(3.096.190)	(2,2%)
Participaciones no controladoras	692.955	852.623	(159.668)	(18,7%)
Patrimonio total	139.962.527	143.218.385	(3.255.858)	(2,3%)
Total Patrimonio y Pasivos	665.731.069	627.513.287	38.217.782	6,1%

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.2 Análisis de las principales variaciones, continuación:

En relación al Pasivo corriente presenta un aumento entre marzo 2015– diciembre 2014 de M\$51.942.352 equivalente a un 23,0%, que responde básicamente al aumento de los pasivos corrientes debido a la colocación de efectos de comercio por M\$25.000.000 y obtención nuevos préstamos bancarios pago y el traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento, un aumento en las cuentas por pagar comerciales por M\$1.663.099 y una disminución de las provisiones por beneficios a los empleados por M\$1.509.870.

El Pasivo no corriente disminuyó en M\$10.468.703, equivalente a un 4,0%, explicado principalmente por la disminución en los Otros pasivos financieros, no corrientes por M\$10.218.703, debido al traspaso de deuda no corriente al corriente por vencimiento.

El Modelo Corporativo obtuvo Perdida correspondiente a “Perdidas atribuibles a los propietarios de la controladora” por M\$3.255.858 lo que implicó una disminución del resultado de M\$1.082.755 respecto del mismo mes al periodo comparativo.

El Patrimonio consolidado disminuyó en M\$3.255.858, equivalente a una variación negativa de un 2,3% con respecto a diciembre de 2014, explicado por una re-expresión de los estados financieros al 1 de enero de 2015 que disminuyó el Fondo social en M\$129.460 y por el resultado del ejercicio por M\$3.096.190 y cambios en la participación de no controladoras por M\$159.668.

c) Ingresos Operacionales:

Ingresos Operacionales	Total M\$ al 31.03.2014	Total M\$ al 31.03.2014	Variación M\$	Variación %
Ingresos Servicios No Financieros	6.936.231	7.509.269	(573.038)	(7,63%)
Ingresos Servicios Financieros	25.840.417	25.366.967	473.450	1,87%
Ingresos por intereses y reajustes	23.072.130	22.684.869	387.261	1,71%
Ingresos por comisiones	2.740.154	2.659.733	80.421	3,02%
Ingresos por mutuos hipotecarios endosables	28.133	22.365	5.768	25,79%
Beneficios Sociales	192.460	116.432	76.028	65,30%
Ingresos por prestaciones adicionales	91.179	87.147	4.032	4,63%
Ingresos por prestaciones complementarias	101.281	29.285	71.996	245,85%
Total Ingresos	32.969.108	32.992.668	(23.560)	(0,07%)

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación.

1.2 Análisis de las principales variaciones, continuación:

c) Ingresos Operacionales, continuación:

Las principales variaciones de los ingresos del Modelo Corporativo son originadas en Servicios Financieros por el Crédito Social por M\$473.450 y la disminución de los Servicios No Financieros por M\$573.038.

d) Egresos Operacionales:

Egresos Operacionales	Total M\$ al 31.03.2014	Total M\$ al 31.03.2014	Variación M\$	Variación %
Egresos Servicios Financieros	(4.892.801)	(5.162.889)	270.088	(5,23%)
Gastos por intereses y reajustes	(4.857.649)	(5.079.310)	221.661	(4,36%)
Gastos por comisiones	(32.919)	(62.510)	29.591	(47,34%)
Gastos por mutuos hipotecarios endosables	(2.233)	(21.069)	18.836	(89,40%)
Provisión por Riesgo de Crédito	(4.761.331)	(3.514.875)	(1.246.456)	35,46%
Beneficios Sociales	(1.768.698)	(1.380.864)	(387.834)	28,09%
Gastos por prestaciones adicionales	(1.766.179)	(1.375.800)	(390.379)	28,37%
Gastos por prestaciones complementarias	(2.519)	(5.064)	2.545	(50,26%)
Total Egresos	(11.422.830)	(10.058.628)	(1.364.202)	13,56%
Gastos de Administración Servicios No financieros	(11.613.413)	(10.816.545)	(796.868)	7,37%
Gastos de Administración Servicios financieros (*)	(15.568.294)	(15.975.318)	407.024	(2,55%)
Remuneraciones y gastos del personal	(7.357.241)	(7.776.312)	419.071	(5,39%)
Gastos de administración	(5.407.367)	(6.076.056)	668.689	(11,01%)
Depreciaciones y amortizaciones	(1.226.115)	(901.305)	(324.810)	36,04%
Otros gastos operacionales	(1.577.571)	(1.221.645)	(355.926)	29,13%
Total Gastos de Administración	(27.181.707)	(26.791.863)	(389.844)	1,46%

En Servicios Financieros, los egresos del Crédito Social tuvieron una disminución de M\$270.088 que representa un 5,23% generado principalmente por la menor obtención de recursos para la Colocación de Crédito.

Los Gastos de Administración de los Servicios No Financieros tuvieron un incremento de M\$668.689 representando un 11,01% respecto de igual período del año anterior.

1. Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones., continuación

1.2 Análisis de las principales variaciones, continuación:

La entrega de Beneficios Sociales tuvo un aumento de M\$387.834 representando un 28,09% respecto de igual período del año anterior.

En Servicios Financieros, los Gastos de Administración presentan una disminución de M\$407.024 representando un 2,55% respecto de igual período del año anterior.

e) Descripción y análisis de los Flujos Netos

El flujo de efectivo al 31 de marzo de 2015 en relación al mismo período anterior tuvo un aumento de M\$30.234.360.

Estado de Flujos de Efectivo	Total M\$ al 31.03.2014	Total M\$ al 31.03.2014	Variación M\$
Flujos efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	(17.374.884)	(11.668.396)	(5.706.488)
Flujos efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.292.558)	(4.794.878)	1.502.320
Flujos efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	41.303.033	6.864.505	34.438.528
Incremento (disminución neto de efectivo y equivalente de efectivo)	20.635.591	(9.598.769)	30.234.360

Flujo de efectivo neto 2015

Al 31 de marzo de 2014, el flujo de efectivo positivo de M\$20.635.591, se generó principalmente por los mayores desembolsos en el flujo de financiamiento, debido a la obtención de un bono corporativo, un flujo negativo de actividades de inversión por la adquisición de propiedades plantas y equipos, menores ingresos de los flujos provenientes de otros cobros procedentes de la operación por el aumento de los deudores previsionales.

Flujo de efectivo neto 2014

Al 31 de marzo de 2014, el flujo de efectivo neto negativo de M\$9.598.769, se generó principalmente un mayor flujo de actividades de financiamiento por el aumento de los flujos procedentes a largo plazo compensado por menores ingresos de los flujos provenientes de las actividades de la operación, mayores pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios, un flujo negativo de actividades de inversión por la adquisición activos intangibles distintos de la plusvalía y de propiedades, plantas y equipos.

Análisis comparativo de los Estados Financieros y explicación de sus principales variaciones, continuación

1.2 Análisis del Mercado

En la industria de las Cajas de Compensación existen cinco Instituciones, a continuación se presentan las cifras más relevantes del sistema.

Cajas de Compensación	Empresas Adherente		Afiliados Activos		Afiliados por empresa	Pensionados afiliados		Población Total	
	Promedio 2015	%	Promedio 2015	%		Promedio 2014	%	Acumulado Diciembre 2014	%
De Los Andes	48.579	53,26%	3.046.915	57,30%	63	441.283	30,79%	3.488.198	51,59%
La Araucana	11.455	13,09%	1.231.419	22,85%	108	306.159	20,46%	1.537.579	22,34%
Los Héroes	5.304	6,44%	402.367	7,77%	76	537.777	36,18%	940.144	13,89%
18 de Diciembre	15.760	17,78%	465.182	9,14%	30	131.930	9,91%	597.112	9,31%
Gabriela Mistral	7.892	9,43%	141.657	2,94%	18	31.369	2,66%	173.026	2,88%
Total	88.989	100,00%	5.287.540	100,00%	59	1.448.518	100,00%	6.736.058	100,00%

Fuente: Superintendencia de Seguridad Social (SUSESO)

CCAF La Araucana ocupa el segundo lugar el segmento de afiliados, lo cual permite tener un amplio mercado para la promoción de sus productos.

2. Análisis de Riesgo

(a) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es la posibilidad de pérdida financiera que enfrenta CCAF La Araucana y filiales, si un cliente o contraparte en un contrato financiero, no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de los Créditos sociales y otros préstamos.

CCAF La Araucana y Filiales para apoyar el proceso de evaluación del riesgo de crédito a trabajadores, utiliza el Modelo Credit Scoring, el cual determina la probabilidad de incumplimiento de pago de un afiliado solicitante del Crédito Social. Esta herramienta utilizada ampliamente en la industria financiera, define la clasificación de riesgo para cada empresa afiliada dependiendo de la probabilidad de morosidad, la cual a su vez, determinan las condiciones para el otorgamiento de créditos a cada trabajador. Además mencionar que, una vez al año se realiza el proceso de reclasificación masiva de empresas con antigüedad de afiliación mayor a un año.

El Directorio ha delegado la responsabilidad de supervisión del riesgo de crédito a su Comité de Crédito y Cobranzas, el que está compuesto además de la Alta Administración, por representantes de las áreas comerciales, operaciones, finanzas y riesgos, quienes evalúan semanalmente la situación general y particular de la gestión del riesgo de crédito. En sus sesiones se determinan iniciativas tendientes a cumplir con los objetivos propuestos, con especial énfasis en las metas presupuestarias de crédito y control de la morosidad. Entre las principales medidas, se destaca la implementación del nuevo enfoque estratégico para el proceso de otorgamiento de créditos sociales al segmento de afiliados trabajadores, el cual se sustenta en un análisis predictivo e incorpora mejoras operacionales y sistémicas para mitigar el riesgo de morosidad del crédito. Las responsabilidades de este comité incluyen:

- Formulación de políticas de crédito en consulta con las unidades de negocio, que abarcan requerimientos de garantías, evaluación de crédito, calificación y reporte crediticio, procedimientos de documentación y legales, y cumplimiento con los requerimientos regulatorios.
- Establecimiento de la estructura para la aprobación de créditos sociales. Los perfiles de aprobación son asignados a los Jefes de Crédito de las unidades de negocios. Los créditos más importantes requieren de la aprobación de la División de Crédito y Ahorro, el Comité de Crédito o el Directorio, según corresponda.
- Desarrollo y mantenimiento de las clasificaciones de riesgo. El sistema de clasificaciones de riesgos se usa para determinar las condiciones para el otorgamiento de créditos. El actual marco de calificación de riesgos se compone de 5 clasificaciones que reflejan los diversos riesgos de morosidad.
- Revisión del cumplimiento presupuestario de Colocación de Créditos para las distintas unidades de CCAF La Araucana y Filiales a lo largo del país.

La alta diversificación de la cartera de créditos sociales, segmentada en pensionados y afiliados trabajadores de empresas con distintos tamaños, rubros y sectores económicos, permiten administrar razonablemente la exposición al riesgo de crédito.

2. Análisis de Riesgo, continuación.

(a) Riesgo de Crédito, continuación

Los factores mitigantes de riesgo de crédito incluyen el hecho que las cuotas de créditos sociales son consideradas por Ley como cotizaciones previsionales, lo que implica que las empresas afiliadas garantizan los pagos de las cuotas de los afiliados a través del descuento por planilla de su pago mensual de remuneración. Asimismo, a partir de octubre de 2010, todas las empresas cuyos trabajadores con créditos vigentes sean desvinculados, se les debe descontar del finiquito el saldo de cuotas adeudadas a las Cajas de Compensación, según lo dictaminado por la Dirección del Trabajo. En adición a esto, existen otras coberturas de riesgo que incluyen seguro obligatorio de desgravamen, para el caso fallecimiento del deudor, el seguro de cesantía, para el caso de riesgo por despido y no pago de la deuda, y el aval, elementos que permiten mitigar el riesgo de recuperación de cuotas de créditos morosos. La exigencia del seguro de cesantía y aval, para el caso de créditos sociales a trabajadores afiliados, se define de acuerdo al perfil de riesgo y clasificación de la empresa a la cual pertenece y el propio perfil de riesgo del solicitante.

Provisiones por deterioro:

El procedimiento de cálculo se basa en clasificaciones de acuerdo a la mayor antigüedad de morosidad de la cartera de créditos para cada individuo, definiendo categorías desde “A” a la “H” si la mora tiene menos de un año. Para aquella cartera de créditos con antigüedad de mora mayor a un año, la norma exige la provisión del 100% del saldo capital, hasta su castigo.

La Circular N° 2.825 de 17 abril de 2012 que entró en vigencia a contar del 1 de enero de 2013 y que complementa la Circular N° 2.588 de 2009 relacionada con provisiones y gestión del riesgo de crédito, define que en materia de renegociación la CCAF deberá mantener como mínimo la categoría de riesgo previa a dicha operación y por un periodo de doce meses para ese afiliado. En el caso que la nueva operación, producto de la renegociación anterior, vuelva a presentar morosidad, no provocará reversión de provisiones.

En el caso de renegociaciones de operaciones castigadas, éstas deben mantener el 100% de provisión por un periodo de doce meses. La categoría de riesgo que se aplicará para efectos de provisión dependerá del estado de los créditos que posea un afiliado en su categoría de deudor directo.

En cuanto a las reprogramaciones, la CCAF deberá mantener como mínimo la categoría de riesgo del crédito por un periodo de al menos doce meses para el afiliado, a contar de la segunda reprogramación efectuada. En el caso de que la nueva operación, producto de la segunda reprogramación, vuelva a presentar morosidad, no provocara reversión de provisiones.

Adicionalmente, se modificó la tabla de “Factores por categoría de riesgo”, distinguiendo factores de riesgo para trabajadores y pensionados, diferenciándose solamente en lo que respecta a la Categoría de Riesgo “A” con factor de provisión 0,01 para trabajadores y 0,00 para pensionados.

2. Análisis de riesgo, continuación

(b) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es la posibilidad que los cambios en los precios de mercado, como tasas de interés e Índice de Precios al Consumidor (IPC), afecten los ingresos de CCAF La Araucana y Filiales o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo es administrar el riesgo de mercado y controlar las exposiciones a este riesgo, dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de Tasa de Interés

Se asocia con la pérdida potencial de ingresos netos o del valor del patrimonio, originada por la incapacidad de CCAF La Araucana y Filiales de ajustar sus activos o pasivos sensibles a tasas de interés en el tiempo.

Riesgo de Reajustabilidad

Corresponde a las pérdidas potenciales que genera el descalce de activos y pasivos indexados a algún indicador de inflación (o deflación) como las unidades de fomento u otro índice de reajustabilidad, ante las variaciones que puedan tener estos mismo indicadores en el tiempo.

CCAF La Araucana y Filiales ha establecido un Comité de Riesgo que tiene como responsabilidad, monitorear los reportes señalados y tomar oportunamente las medidas pertinentes, que permitan mitigar los riesgos de mercado.

El Directorio aprobó la política de administración de riesgos de mercado en la sesión del mes de enero de 2010, la que está en línea con los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Seguridad Social en la Circular N°2.589 del 11 de diciembre de 2009 y su modificación según Circular N°2.840 del 12 de julio de 2012.

En la mencionada política, se establecen restricciones para efectuar transacciones con fines especulativos y define los límites de tolerancia de pérdidas por variaciones de las tasas de interés e IPC. Lo anterior, permite mantener delimitado la exposición al riesgo de mercado y cumplir íntegramente la normativa emitida por la Superintendencia.

Exposición al riesgo de mercado

Para la medición de las exposiciones a los riesgos de mercado, según lo definido en la normativa, CCAF La Araucana y Filiales clasifica sus instrumentos financieros en Libro de Negociación o Libro de Caja, de acuerdo al vencimiento e intención de uso. El modelo considera diferentes bandas temporales para el cálculo de la exposición al riesgo de mercado, tanto en pesos como en UF y en distintos plazo (corto y largo plazo). De esta medición, se genera un informe que es remitido semanalmente a la Superintendencia de Seguridad Social y presentado mensualmente al Comité de Riesgos.

CCAF La Araucana y Filiales en la actualidad no está afecto a riesgos por las variaciones de tipos de cambio, ni a variaciones de precios de instrumentos financieros transados en mercados. Sin embargo, es sensible a fluctuaciones en variaciones bruscas de inflación y en tasas de interés.

2. Análisis de riesgo, continuación

(b) Riesgo de Mercado, continuación

Análisis de sensibilidad

La normativa exige la medición trimestral del test de estrés del riesgo de mercado, donde se evalúan las potenciales pérdidas provocadas por escenarios estresados de variaciones en las tasas de interés e IPC. Los resultados son conocidos y aprobados por el Directorio, posteriormente son informados a la Superintendencia de Seguridad Social.

La medición del test de estrés, corresponde a una evaluación cualitativa y cuantitativa de los peores escenarios posibles que enfrentarían los descargos de tasas de interés en pesos y en UF, acorde a una argumentación del entorno de mercado, el impacto que estos escenarios generarían en el margen financiero de los próximos 12 meses y en el Patrimonio. Además, esta prueba incorpora escenarios de refinanciamiento de pasivos, considerando la inflexibilidad de los activos.

Se usó el modelo del “valor en riesgo” para el cálculo de la exposición total al riesgo de Mercado considerando la conversión a UF, tasas de interés de mercado, y la estructura financiera. Los límites de tolerancia al riesgo calculado con el modelo del “valor en riesgo” están sujetos a la aprobación anual del Directorio.

(c) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es la posibilidad que una entidad presente dificultades en el cumplimiento de sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, las cuales son liquidadas entregando efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de CCAF La Araucana y Filiales, es orientado a administrar la liquidez asegurando, en la mayor medida posible, que siempre se contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones en los distintos vencimientos. Esto se considera tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la continuidad de CCAF La Araucana y Filiales.

La política de administración del riesgo de liquidez está debidamente aprobada por el Directorio. En esta política, se establecieron las directrices para la administración del riesgo, planes de contingencia e indicadores de alertas tempranas, entre otros.

2. Análisis de riesgo, continuación

(c) Riesgo de Liquidez, continuación

El riesgo de liquidez que afecta a CCAF La Araucana y Filiales, se podría clasificar en dos escenarios posibles:

- Pérdida económica debido a la dificultad de enajenar o cubrir activos sin una reducción significativa de su precio. Esto como resultado de movimientos drásticos en las tasas de interés, cuando se adoptan grandes posiciones en algún(os) instrumento(s), o se realizan inversiones para los que no existen una amplia oferta y demanda en el mercado
- Dificultad de CCAF La Araucana y Filiales para obtener los recursos necesarios para solventar sus obligaciones. Llevado a cabo a través de los ingresos que le otorguen sus activos, o mediante la adquisición de nuevos pasivos, por medio de la contratación de líneas de crédito o de la captación de recursos vía instrumento del mercado de dinero, bonos securitizados, entre otros.

Exposición al Riesgo de Liquidez

Periódicamente, se preparan los reportes de situación de liquidez los cuales miden la exposición al riesgo, aplicando para ello el concepto de Brecha de Liquidez. Este concepto considera bandas temporales y límites máximos autorizados para los descaldes.

La determinación del riesgo de liquidez se realiza aplicando el descaldes de plazos, definida como la diferencia entre los flujos de egresos y los flujos de ingresos financieros durante distintos plazos en un año.

El análisis de la estructura del balance y la atención a los movimientos registrados en éste, brindan una primera aproximación del riesgo de liquidez implícito en las operaciones de CCAF La Araucana y Filiales. Las partidas de activos y pasivos de igual naturaleza que conforman el balance mantienen cierto equilibrio, basado simplemente en el entendimiento común de las características de cada una de las partidas incluidas en el análisis.

La diversificación de las fuentes, usos y plazos reduce considerablemente el riesgo de liquidez. A partir de la composición de las obligaciones, se determina el grado de diversificación con que cuenta CCAF La Araucana y Filiales.

Por el lado de los activos, se mide el grado de concentración de cada tipo de operación, incorporando criterio de atomización y liquidez de activos.

Además de considerar los aspectos anteriormente señalados, CCAF La Araucana y Filiales mide el riesgo de liquidez de manera prospectiva y, consecuentemente, se aborda desde la perspectiva de flujos, lo que no sólo están determinados por la estructura de los activos y pasivos, sino que también por derechos y compromisos contingentes.

2. Análisis de riesgo, continuación

(c) Riesgo de Liquidez, continuación

Exposición al Riesgo de Liquidez, continuación

CCAF La Araucana y Filiales realiza un seguimiento a la Brecha de Liquidez o descalce de plazos entre flujos de egresos e ingresos, quincenalmente. La brecha de liquidez β_i queda definida como sigue:

$$\beta_i = [\text{Ingresos}]_i - [\text{Egresos}]_i$$

[[Ingresos]]_i: Flujos asociados a las operaciones activas (involucra descomponer cada uno de los activos en los respectivos flujos contractuales).

[[Egresos]]_i: Flujos asociados a las operaciones pasivas (involucra descomponer cada uno de los pasivos en los respectivos flujos contractuales), incluyendo egresos de operaciones contingentes.

En el caso del flujo de ingresos, se realiza ciertos ajustes a los flujos contractuales asociados a ciertos activos a valores razonables sobre el comportamiento que podrían tener las fuentes y los usos de los fondos, como por ejemplo:

- Vencimiento de las colocaciones
- Liquidez de inversiones financieras
- Morosidad de la cartera de créditos sociales

Las brechas de liquidez se presentan acumuladas, con el fin de manejar razonablemente un importante déficit de caja de un día, pero existe la posibilidad de que no esté en condiciones de afrontar varios días seguidos de déficits de caja de mediana importancia.

Análisis de sensibilidad

Trimestralmente, se preparan los reportes de prueba de estrés de riesgo de liquidez, en donde se simulan escenarios extremos que generarían potenciales problemas de liquidez para CCAF La Araucana y Filiales. Éste reporte incluye el peor escenario, desde el punto de vista de riesgo de liquidez, considerando el cierre de las líneas de crédito bancarias junto con el aumento de la morosidad de créditos sociales.

Debido al riesgo de liquidez al cual CCAF La Araucana y Filiales está expuesto y considerando la dependencia del financiamiento proporcionado por terceros, es que se han desarrollado diversas iniciativas para diversificar las fuentes dejando de ser las Instituciones Bancarias la principal, destacándose entre otros, la emisión y colocación del bono corporativo y efecto de comercio durante el período, mejorando así el calce de activos y pasivos financieros.

El monitoreo permanente del riesgo de liquidez, es presentado mensualmente en las sesiones del Comité de Riesgos.

2. Análisis de riesgo, continuación

(d) Riesgo Operacional

El riesgo operacional es la posibilidad de una pérdida directa o indirecta proveniente de una amplia variedad de causas asociadas con los procesos, personal, tecnología e infraestructura de la CCAF La Araucana y Filiales, y de factores externos distintos de los riesgos de crédito, mercado y liquidez.

CCAF La Araucana y Filiales mantiene una estructura con instancias formales de gobierno corporativo y de monitoreo del control interno, a través del Comité de Riesgos, Comité de Auditoría, Comité de Seguridad de la Información, Comité de Crédito y Cobranza, Comité Comercial, Comité Regional, Comité Ejecutivo y Consejo Económico.

El Directorio de Septiembre de 2012, aprobó la actualización de la Política de Gestión del Riesgo Operacional y el Manual de Gestión del Riesgo Operacional, que en su conjunto establecen las directrices y el marco metodológico general para la administración de este riesgo.

Actualmente se encuentra en proceso de implementación la gestión del riesgo operacional, de modo de poder dar cumplimiento a lo instruido en la Circular N° 2.821 de la Superintendencia de Seguridad Social emitida el 13 de Abril de 2012. Los hitos más relevantes hasta la fecha corresponden a:

- Actualización de Política de Gestión del Riesgo Operacional, la cual cuenta con aprobación del Directorio.
- Creación de un Manual de Gestión del Riesgo Operacional, el cual cuenta con aprobación del Comité de Riesgo.
- Creación, implementación y consolidación contable de una Base de Datos de Pérdida.
- Diseño e implementación de un Plan de Continuidad de Negocio.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Proveer Crédito Social.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Prestaciones Familiares (ASFAM).
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Subsidio de Incapacidad Laboral.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Subsidio de Cesantía.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Prestaciones Adicionales.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Prestaciones Complementarias.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Afiliación.
- Gestión del Riesgo Operacional para el proceso Ahorro.
- Creación de una Política de administración del Riesgo Operacional para actividades externalizadas.
- Implementación del módulo SAP GRC Access Control.
- Formalización de una Unidad de Gestión del Riesgo Operacional
- Formalización de Responsables de la Gestión del Riesgo Operacional en las Unidades de Negocio.

2. **Análisis de riesgo, continuación**

(d) **Riesgo Operacional, continuación**

- Recepción de Circular 2966, que modifica y complementa la Circular 2821 en materias de gestión de la Base de Pérdida.
- Levantamiento de indicadores clave de riesgo (KRI) en los procesos:
 - o Crédito Social
 - o Subsidio de Incapacidad Laboral y Maternal
 - o Subsidio de Cesantía
 - o Prestaciones Familiares
 - o Prestaciones Complementarias
 - o Prestaciones Adicionales
 - o Ahorro
 - o Incorporación de Clientes
 - o Crédito Hipotecario

Objetivos de la Administración del Riesgo Operacional:

- Identificar el riesgo operacional inherente en todos los tipos de servicios, actividades, procesos y sistemas.
- Asegurar que antes de introducir o emprender nuevos servicios, actividades, procesos y sistemas, el riesgo operacional esté sujeto a procedimientos adecuados de evaluación.
- Establecer los procesos necesarios para medir el riesgo operacional.
- Implementar un sistema para monitorear las exposiciones de riesgo operacionales de la organización.
- Contar con políticas, proceso y procedimientos para controlar o mitigar el riesgo operacional, evaluando costos y beneficios de las mitigaciones de riesgo.

2. Análisis de riesgo, continuación

(d) **Riesgo Operacional, continuación**

Gestión del Riesgo Operacional:

El Modelo de Gestión de Riesgo Operacional definido por la CCAF La Araucana y Filiales, tiene por objetivo facilitar la identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de los riesgos operacionales presentes en los diferentes procesos que conforman y sustentan las actividades de la compañía.

Para llevar a cabo esta tarea, a partir de Abril del 2011 se optó por una metodología de trabajo conjunto entre los Dueños y Responsables de Procesos con los Especialistas de Riesgos, denominada Auto-Evaluación en todas las Sucursales CCAF La Araucana y Filiales a lo largo del país.

El principal beneficio de esta actividad es aprovechar el conocimiento experto de los Dueños y Responsables de proceso para el análisis y evaluación de los riesgos. Así se asegura una calificación objetiva de su criticidad, lo que permite gestionar los planes de mitigación con mayor urgencia.

Se implementó el módulo SAP GRC Access Control, herramienta que permite evaluar las incompatibilidades de accesos en el sistema SAP ERP, aprovechando al máximo esta información para lograr mayores eficiencias en los procesos, facilitando además la mantención de; usuario, roles, perfiles y mitigación de los riesgos de concentración de accesos críticos y/o incompatibles.

Finalmente, CCAF La Araucana y Filiales aseguran mediante las respectivas pólizas de seguros generales, asociadas a coberturas por robos, incendios, accidentes personales, instalaciones electrónicas y otras a garantizar la continuidad y funcionamiento de las operaciones habituales de la institución.