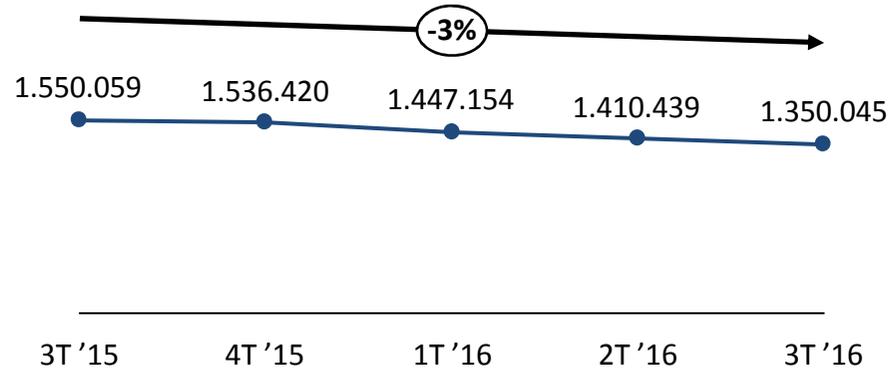


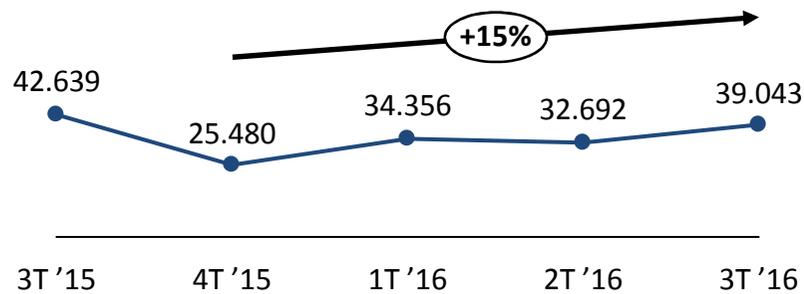
# RESULTADOS LA ARAUCANA

Tercer Trimestre 2016

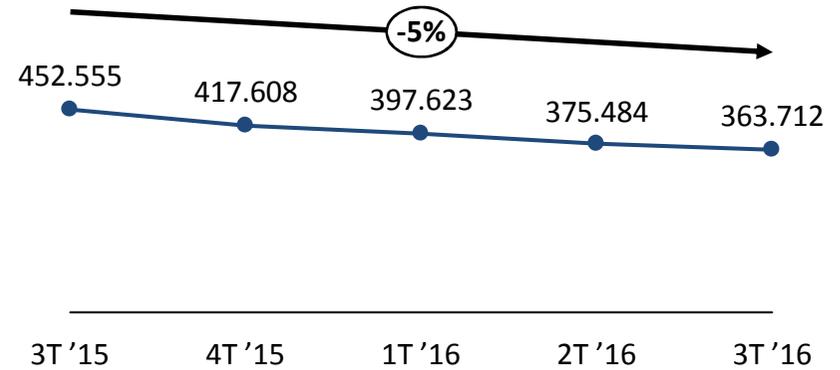
### Stock de Afiliados



### Colocaciones Netas (MM\$)

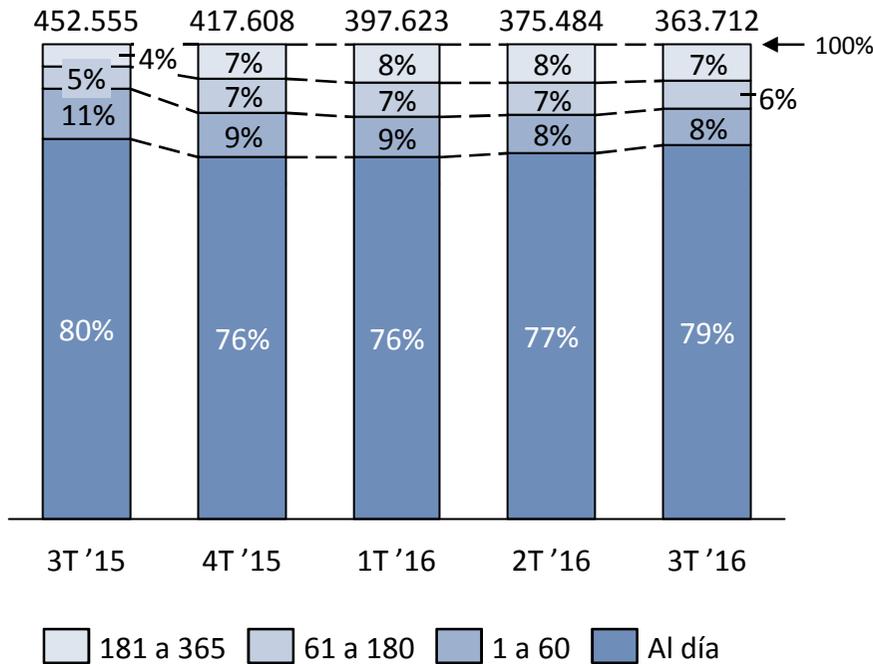


### Cartera < 360 (MM\$)

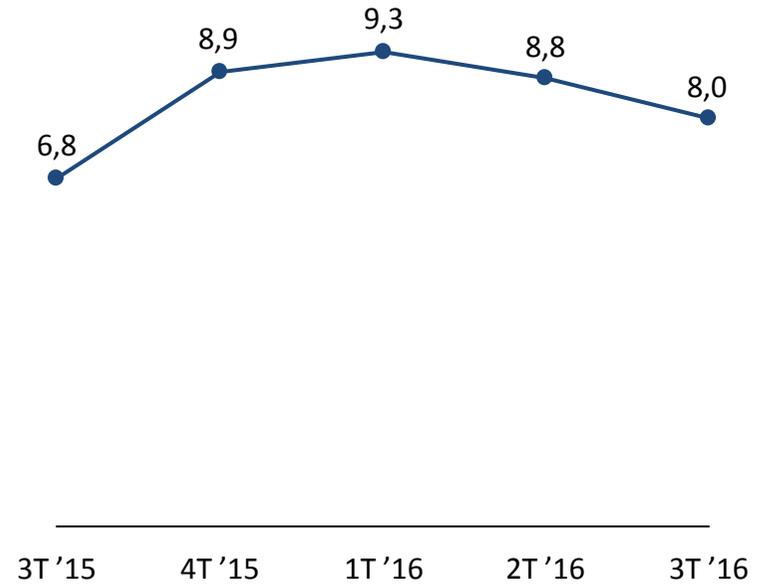


# Indicadores de riesgo

**Cartera por tramo de mora (MM\$)**



**Tasa de Riesgo\* (%)**



\*La tasa de riesgo se calcula como el stock de provisión estándar sobre saldo de cartera hasta 365 días

# Resultado individual

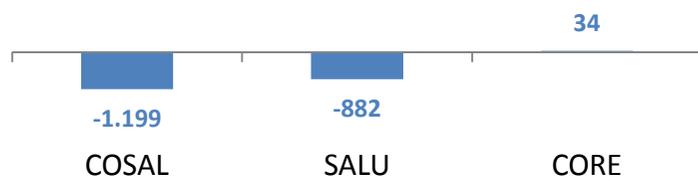
La Araucana

Concepto (MM\$)	3T 2016	3T 2015	Var 3T 2016/15
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>80.558</b>	<b>90.389</b>	<b>-9.831</b>
<b>EGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>-73.766</b>	<b>-89.761</b>	<b>15.995</b>
Gastos Financieros e Intereses	-19.000	-15.881	-3.120
Provisión	-19.203	-18.616	-1.075
GAV	-35.075	-55.264	20.189
<b>OTROS INGRESOS NO OPERACIONAL</b>	<b>2.254</b>	<b>868</b>	<b>1.387</b>
<b>OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>-3.111</b>	<b>-1.226</b>	<b>-1.884</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.936</b>	<b>270</b>	<b>5.666</b>
<b>RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>-2.003</b>	<b>-6.082</b>	<b>4.080</b>

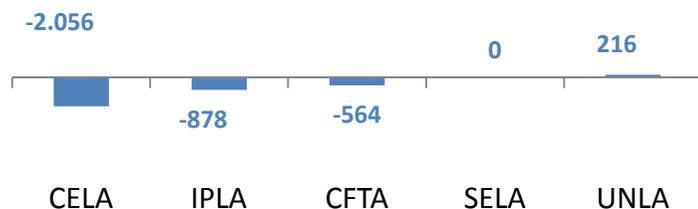
# Resultado consolidado

La Araucana

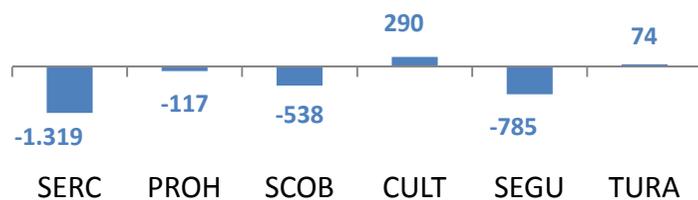
## Salud y Recreación



## Educación



## Otros



## Estado de Resultado (MM\$)

sep-16

sep-15

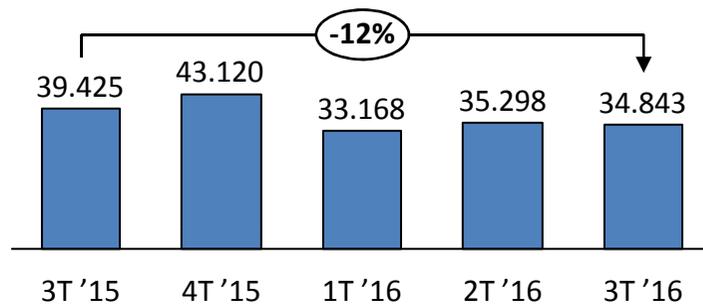
<b>INGRESOS</b>	103.309	117.147
<b>EGRESOS</b>	-99.503	-118.460
Provisión Incobrabilidad de Créditos	-19.203	-17.728
Gastos Financieros	-18.502	-15.860
Gastos Administración	-55.627	-82.607
Otros Gastos*	-6.172	-2.266
<b>EBITDA</b>	<b>3.806</b>	<b>-1.313</b>
Dep. Amort y otros	-9.263	-8.580
<b>RESULTADO PERÍODO</b>	<b>-5.457</b>	<b>-9.893</b>

\* Operaciones discontinuadas

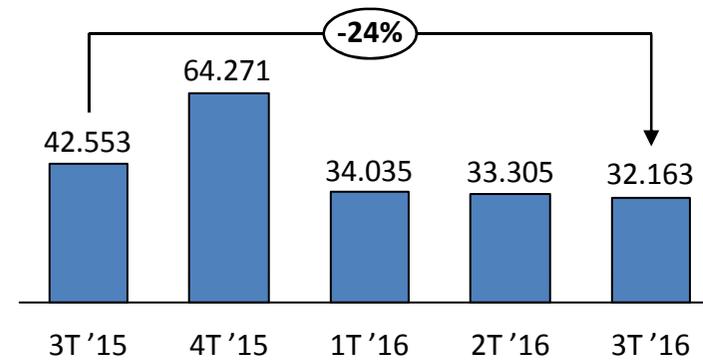
# Principales indicadores consolidado

La Araucana

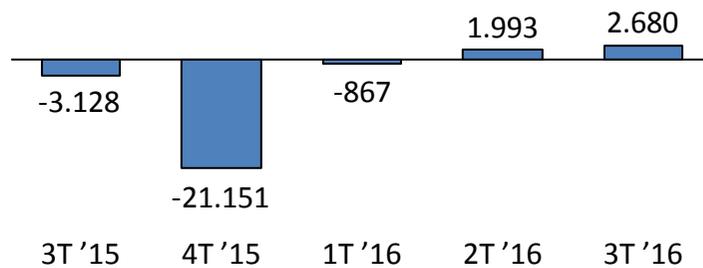
### Ingresos MM\$



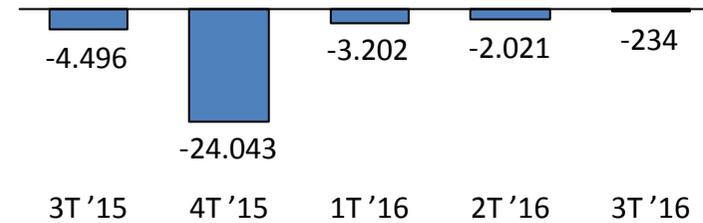
### Egresos MM\$



### EBITDA



### Resultado



# Covenant ARJ

La Araucana

## Cartera Neta / Deuda Neta

**0,89x**

Jun.2016  
0,89x

Covenant Sep'16  
≥0,90x

## Deuda Neta / Patrimonio

**3,76x**

Jun.2016  
3,83x

Covenant Sep'16  
≤4,5x

## Gasto en Provisión

**9,8%**

Jun.2016  
9,8%

Covenant Sep'16  
≤10,5%

## Mora

**6,4%**

Jun.2016  
7,64%

Covenant Sep'16  
≤6,1%

## Tasa Recaudación

**5,6%**

Jun. 2016  
5,3%

Covenant Sep'16  
≥4,8%

## Eficiencia

**54,3%**

Jun.16  
54,7%

Covenant Sep'16  
≤72%

# Implementación del Gobierno Corporativo

## Nuevos directores

La Araucana

### ➤ **Directores del Estamento Empresarial**

- Designados por la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile F.G.N.
  - Cesar Barros Montero – Presidente
  - Sara Smok Úbeda
- Designados por la Cámara de Comercio de Santiago A.G.
  - Josefina Montenegro Araneda – Vicepresidente
  - Soledad Arellano Schmidt

### ➤ **Directores del Estamento Laboral**

- El proceso eleccionario se llevará a cabo el día 1 y 2 de febrero de 2017, a través de votación electrónica de los representantes escogidos en los Comités Paritarios de las empresas afiliadas.

### ➤ **Principales requisitos de Directores Laborales:**

- Antigüedad de al menos tres años en la respectiva empresa afiliada
- Título profesional o técnico de una carrera vinculada al área de las ciencias económicas, ingeniería, derecho o administración, de a lo menos cuatro semestres o un cargo de responsabilidad en gestión de negocios y/o recursos humanos por un período mínimo de 3 años
- No haber sido sancionado por alguna entidad reguladora en los últimos 5 años

# Implementación del Gobierno Corporativo

## Composición de los Comités del Directorio

La Araucana

Estructura	Auditoría	Riesgos	Beneficios Sociales	Ética	Nominaciones y Compensaciones
<b>Miembros Derecho a Voto</b>	Josefina Montenegro Sara Smok Director Laboral	Cesar Barros Soledad Arellano Director Laboral	Soledad Arellano Sara Smok Director Laboral	Todos	Cesar Barros Josefina Montenegro Director Laboral
<b>Miembros Derecho a Voz</b>	Gerente Contralor Sgte. Cumplimiento Sgte. Auditoría	Gerente General Gerente de Riesgos Gerente Planificación Gerente de Finanzas Gerente Contralor	Gerente General Gerente Comercial Sgte. Beneficios Sgte. Emp. y Trabajadores	Gerente General Fiscal Gerente Personas Sgte. Cumplimiento Repr. Trabajadores	Gerente General Gerente Personas
<b>Periodicidad</b>	Mensual	Mensual	Mensual	Cuatrimestral	Mensual
<b>Reporte al Directorio</b>	Mensual	Mensual	Mensual	Cuatrimestral	Semestral

La Araucana